RESUMEN CLARO DEL CONPES

El CONPES plantea la recuperación y puesta en funcionamiento del complejo hospitalario del:

- Hospital Universitario San Juan de Dios
- Instituto Materno Infantil

PROBLEMA CENTRAL

El documento identifica dos problemas críticos:

1. Infraestructura deteriorada
- Edificaciones en mal estado
- Riesgos estructurales
- Áreas sin condiciones para servicios de salud
- Valor patrimonial que requiere intervención especializada

2. Falta de dotación
- Equipos biomédicos inexistentes o obsoletos
- Falta de mobiliario clínico
- Débil infraestructura tecnológica

OBJETIVO GENERAL

Recuperar, adecuar y dotar el complejo hospitalario para ponerlo en operación progresiva, garantizando servicios de salud eficientes.

EJES ESTRATÉGICOS (CLAVES EL PAI)

El CONPES se estructura en dos grandes líneas:

1. Infraestructura
- Intervención física
- Reforzamiento estructural
- Recuperación patrimonial
- Adecuación de espacios asistenciales

2. Dotación
- Equipos biomédicos
- Tecnología hospitalaria
- Mobiliario

ENFOQUE CLAVE

Puesta en funcionamiento progresiva

Eso implica:
- Fases (no todo al tiempo)
- Dependencias entre proyectos
- Priorización de servicios

FINANCIACIÓN

- Recursos Nación
- Posibles concurrencias
- Aval fiscal (CONFIS)

BENEFICIO FINAL

- Reactivación de un hospital emblemático
- Aumento de capacidad en salud
- Fortalecimiento de servicios materno-infantiles

PLAN ANUAL DE INVERSIONES (PAI)

Recuperación y Puesta en Funcionamiento del Hospital Universitario San Juan de Dios y Instituto Materno Infantil

1. INTRODUCCIÓN:

El presente Plan Anual de Inversiones (PAI) tiene como propósito definir la programación técnica, financiera y operativa de las inversiones necesarias para la recuperación, adecuación, dotación y puesta en funcionamiento progresiva del complejo hospitalario San Juan de Dios y Materno Infantil, en concordancia con lo establecido en el documento CONPES correspondiente.

El PAI constituye el instrumento de planificación que permite operativizar las líneas estratégicas del CONPES en una vigencia fiscal, garantizando coherencia entre los objetivos de política pública, la disponibilidad de recursos y la capacidad de ejecución.

2. MARCO NORMATIVO Y ESTRATÉGICO:

El presente PAI se fundamenta en:

- Lineamientos del Consejo Nacional de Política Económica y Social (CONPES)
- Normativa del sistema de salud colombiano
- Régimen de inversión pública
- Plan Nacional de Desarrollo
- Normas de habilitación de servicios de salud
- Lineamientos de infraestructura hospitalaria y patrimonio

3. OBJETIVO DEL PAI:

3.1 Objetivo General:

Programar y ejecutar las inversiones necesarias durante la vigencia para avanzar en la recuperación física, dotación y puesta en operación progresiva del complejo hospitalario.

3.2 Objetivos Específicos:

- Intervenir la infraestructura prioritaria y crítica

- Garantizar la instalación de redes hospitalarias habilitantes
- Adquirir dotación biomédica esencial
- Implementar sistemas tecnológicos hospitalarios
- Avanzar en la habilitación de servicios de salud

4. ENFOQUE TÉCNICO DEL PAI:

El presente PAI adopta un enfoque de:

- ✓ Puesta en funcionamiento progresiva
- ✓ Ejecución por fases
- ✓ Priorización de servicios esenciales
- ✓ Dependencia entre proyectos

Proyectos habilitantes:

Se priorizan inversiones sin las cuales no es posible operar:
- Redes hospitalarias
- Reforzamiento estructural
- Servicios básicos

5. ESTRUCTURA DEL PLAN DE INVERSIONES:

El PAI se organiza en cinco (5) componentes estratégicos:

5.1 COMPONENTE 1: INFRAESTRUCTURA:

Objetivo:
Recuperar, reforzar y adecuar la infraestructura física del complejo hospitalario.

Proyectos:
- Reforzamiento estructural de edificaciones
- Recuperación patrimonial
- Adecuación de áreas asistenciales
- Intervención de cubiertas y fachadas
- Obras exteriores

5.2 COMPONENTE 2: REDES HOSPITALARIAS:

Objetivo:
Garantizar las condiciones técnicas para la operación hospitalaria.

Proyectos:
- Redes eléctricas hospitalarias
- Sistemas de gases medicinales
- Redes hidrosanitarias
- Sistemas de respaldo energético

5.3 COMPONENTE 3: DOTACIÓN:

Objetivo:
Dotar el hospital con equipos biomédicos y mobiliario necesario.

Proyectos:
- Equipos biomédicos (UCI, quirófanos, urgencias)
- Equipos de diagnóstico
- Mobiliario clínico
- Dotación administrativa

5.4 COMPONENTE 4: TECNOLOGÍA:

Objetivo:
Implementar sistemas de información hospitalarios
.
Proyectos:
- Historia clínica electrónica
- Sistema de información hospitalaria (HIS)
- Infraestructura tecnológica

5.5 COMPONENTE 5: PUESTA EN OPERACIÓN Y GESTIÓN:

Objetivo:
Garantizar la habilitación y funcionamiento de los servicios.

Proyectos:
- Habilitación de servicios de salud
- Contratación de talento humano
- Protocolos de atención
- Interventoría y gerencia del proyecto

6. MATRIZ DEL PLAN ANUAL DE INVERSIONES:

Componente	Proyecto	Actividad	Meta	Producto	Responsable
Infraestructura	Reforzamiento estructural	Intervención bloques críticos	% avance obra	Edificaciones reforzadas	Entidad ejecutora
Infraestructura	Adecuación áreas asistenciales	Construcción y adecuación	m² intervenidos	Áreas habilitadas	Entidad ejecutora
Redes	Instalación redes hospitalarias	Implementación técnica	% cobertura	Sistemas operativos	Contratista
Dotación	Compra equipos biomédicos	Adquisición e instalación	# equipos	Equipos instalados	Secretaría Salud
Tecnología	Implementación HIS	Desarrollo e instalación	Sistema activo	Plataforma funcional	Operador TI
Operación	Habilitación servicios	Cumplimiento normativo	# servicios	Servicios habilitados	Dirección hospital

7. FINANCIACIÓN:

Las inversiones del PAI estarán financiadas mediante:

- Recursos de la Nación
- Aportes territoriales
- Esquemas de cofinanciación
- Recursos aprobados con aval fiscal

7.1. MATRIZ FINANCIERA:

Componente	Proyecto	Actividad	Prioridad	Valor Total	Valor 2026	Nación	Territorial	Meta	Unidad	Trimestre
Infraestructura	Reforzamiento estructural	Intervención bloque A	Alta	80.000 mill	20.000 mill	15.000	5.000	40% avance	%	T1–T4
Infraestructura	Adecuación urgencias	Obra civil y acabados	Alta	25.000 mill	10.000 mill	8.000	2.000	1 servicio	Unidad	T2–T4
Redes	Redes hospitalarias	Gases medicinales	Crítica	15.000 mill	8.000 mill	6.000	2.000	100% instalación	%	T1–T3
Dotación	Equipos biomédicos	Compra UCI	Crítica	30.000 mill	15.000 mill	12.000	3.000	20 equipos	#	T3–T4
Tecnología	HIS	Implementación sistema	Alta	10.000 mill	5.000 mill	4.000	1.000	Sistema activo	%	T2–T4
Operación	Habilitación servicios	Cumplimiento norma	Crítica	5.000 mill	3.000 mill	2.000	1.000	3 servicios	#	T3–T4

CÓMO DEFINIR PRIORIDADES

CRÍTICO (entra sí o sí al PAI)

- Reforzamiento estructural
- Redes hospitalarias
- Servicios básicos

ALTO

- Dotación médica esencial
- Tecnología

MEDIO

- Acabados
- Obras exteriores

7.2 DISTRIBUCIÓN FINANCIERA:

Para este tipo de proyecto hospitalario:

- 50–60% → Infraestructura
- 20–30% → Dotación
- 5–10% → Tecnología
- 5–10% → Operación

8. CRONOGRAMA:

El PAI se ejecutará en la vigencia anual bajo una lógica de:

- Proyectos habilitantes: corto plazo
- Proyectos estructurales: mediano plazo
- Puesta en operación: progresiva

8.1. MATRIZ DE METAS ANUALES (DERIVADAS DEL CONPES)

8.1.1. INFRAESTRUCTURA:

Meta Física	Unidad	Total CONPES	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034
Infraestructura intervenida	m²	20.000	3.000	4.000	4.000	3.000	2.500	1.500	1.000	1.000
Bloques reforzados	#	8	1	2	2	1	1	1	0	0
Áreas asistenciales adecuadas	m²	15.000	2.000	3.000	3.000	2.500	2.000	1.500	500	500
Edificaciones patrimoniales intervenidas	#	6	1	1	1	1	1	1	0	0

8.1.2. REDES HOPITALARIAS:

Meta Física	Unidad	Total CONPES	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034
Redes eléctricas instaladas	%	100%	20%	30%	30%	20%	0%	0%	0%	0%
Gases medicinales instalados	%	100%	25%	35%	25%	15%	0%	0%	0%	0%
Redes hidrosanitarias	%	100%	20%	30%	30%	20%	0%	0%	0%	0%

8.1.3. DOTACIÓN:

Meta Física	Unidad	Total CONPES	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034
Equipos biomédicos adquiridos	#	500	50	100	120	100	60	40	20	10
Equipos instalados	#	500	30	80	120	120	80	40	20	10
Mobiliario clínico	#	800	80	150	200	150	100	70	30	20

8.1.4. TECNOLOGIA:

Meta Física	Unidad	Total CONPES	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034
Implementación HIS	%	100%	10%	30%	30%	20%	10%	0%	0%	0%
Infraestructura tecnológica	%	100%	20%	30%	30%	20%	0%	0%	0%	0%

8.1.5. PUESTA EN OPERACIÓN:

Meta Física	Unidad	Total CONPES	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034
Servicios habilitados	#	20	2	4	5	4	3	1	1	0
Camas hospitalarias	#	300	30	60	70	60	40	20	10	10

8.1.6. GESTIÓN Y SOPORTE:

Meta Física	Unidad	Total CONPES	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034
Estudios y diseños	#	15	5	5	3	2	0	0	0	0
Interventorías	#	10	2	2	2	2	1	1	0	0
Proyectos ejecutados	%	100%	10%	20%	25%	20%	15%	5%	3%	2%

9. SEGUIMIENTO Y CONTROL:

Se implementará un sistema de seguimiento basado en:

- Indicadores físicos y financieros
- Reportes periódicos
- Supervisión técnica
- Evaluación de cumplimiento

10. RIESGOS IDENTIFICADOS:

- Retrasos en contratación
- Limitaciones presupuestales
- Complejidad en intervención patrimonial
- Dependencia entre proyectos